Scheda sintetica – Coubalan Lab

Rafforzamento integrato del Centro Servizi per il Lavoro “Mariangela Cotto” di Coubalan (Senegal) per l’inclusione di giovani e donne

Dati identificativi

Coubalan Lab è un progetto di 24 mesi promosso da CPAS ODV – Comitato Pavia Asti Senegal insieme al Comune di Coubalan, autorità locale senegalese titolare del Centro Servizi per il Lavoro. Il progetto ha un costo complessivo di **30.000,00 €** e si propone di consolidare il Centro, nato con il precedente progetto “Reti al Lavoro”, attraverso un rafforzamento integrato delle sue persone, delle sue dotazioni, dei suoi servizi e della sua governance.

Voce	Dettaglio
Titolo	Coubalan Lab: rafforzamento integrato del Centro Servizi per il Lavoro “Mariangela Cotto” per l’inclusione di giovani e donne
Proponente	CPAS ODV – Comitato Pavia Asti Senegal
Co-proponente / autorità locale	Comune di Coubalan – Dipartimento di Bignona, Regione di Ziguinchor (Casamance)
Altri partner in Italia	CPIA 1 Asti; AISAP (associazione della diaspora senegalese)
Altri partner in Senegal	KDES; quadro di concertazione locale nato con “Reti al Lavoro”
Progetto precedente	Reti al Lavoro (2023–2025), che ha realizzato il Centro
Durata	24 mesi
Costo totale	30.000,00 € (contributo richiesto 27.000,00 €; cofinanziamento 3.000,00 €)
Settori	Formazione professionale, avvio al lavoro e microimpresa, rafforzamento dei servizi pubblici locali
Referente	Cesare Quaglia – tel. 346 579 0191 – cpasretilavoro@gmail.it – www.cpas.it
Destinatari	Giovani e donne di Coubalan (oltre 400 persone già censite); 8 operatori del Centro e del Comune

Il Centro Servizi per il Lavoro “Mariangela Cotto”

Il Centro Servizi per il Lavoro di Coubalan è stato realizzato con il progetto “Reti al Lavoro” (2023–2025) ed è intitolato a **Mariangela Cotto**, che sostenne quel progetto e contribuì a renderlo possibile. L’intitolazione esprime il legame tra il territorio astigiano e la comunità di Coubalan e il riconoscimento di chi ha creduto nel Centro fin dall’inizio.

In due anni di attività il Centro è diventato un punto di riferimento per chi cerca lavoro nel Comune: ha censito oltre 400 persone, ha avviato i primi servizi di orientamento e ha dato vita a un quadro di concertazione locale sulle politiche del lavoro, tuttora attivo. Si tratta però di una struttura ancora giovane, che per diventare pienamente autonoma ha bisogno di un sostegno mirato e coordinato.

Contesto e partenariato

Il progetto si fonda su una cooperazione ventennale con Coubalan, avviata nel 2006 e celebrata nel settembre 2026 con la visita in Italia della delegazione del Sindaco di Coubalan. In questi anni CPAS ODV ha accompagnato la cooperazione, maturando una conoscenza diretta del contesto locale e una relazione di fiducia con le istituzioni e la comunità di Coubalan. Con Coubalan Lab CPAS ODV è proponente del

progetto, in stretta collaborazione con il Comune di Coubalan, che è titolare del Centro e responsabile della sua continuità.

Le principali tappe del percorso comune sono state:

- **PERCORSI (2019–2021):** avvio di attività di formazione professionale e di start-up giovanili, accompagnate da campagne di sensibilizzazione sui rischi della migrazione irregolare realizzate con i fumetti di T.T. Fons e con brani musicali.
- **Reti al Lavoro (2023–2025):** creazione del Centro Servizi per il Lavoro, censimento di oltre 400 persone in cerca di lavoro e nascita di un quadro di concertazione locale sulle politiche del lavoro.
- **Attività ad Asti:** workshop sull'Agenda 2030 ed eventi di restituzione con la diaspora senegalese, il CPIA 1 e il Centro per l'Impiego.

I bisogni che il progetto affronta

L'esperienza di "Reti al Lavoro" ha messo in luce alcuni limiti che oggi frenano l'attività del Centro. Le dotazioni informatiche e la connettività sono scarse, e la gestione degli utenti avviene ancora su supporti misti, in parte cartacei e in parte su telefono cellulare. La formazione e il tutoraggio sono stati finora offerti in modo frammentato e devono essere stabilizzati in un servizio permanente. Il personale locale ha bisogno di acquisire piena autonomia nella gestione digitale dei servizi. Infine, la diaspora senegalese presente ad Asti può essere coinvolta non solo come pubblico, ma come protagonista attiva delle attività.

Finalità: un rafforzamento integrato

La finalità del progetto è rafforzare l'attività del Centro "Mariangela Cotto" attraverso un **rafforzamento integrato**. Invece di intervenire su un solo aspetto, il progetto agisce insieme su tutte le dimensioni che determinano la capacità del Centro di offrire servizi in modo continuativo e di qualità:

- **le persone**, con la formazione degli operatori e l'affiancamento sul campo;
- **gli strumenti**, con attrezzature, connettività e un database occupazionale digitale;
- **i servizi**, con percorsi strutturati di orientamento, accompagnamento al lavoro e supporto all'autoimprenditorialità;
- **la governance**, con un Comitato di pilotaggio integrato nel quadro di concertazione locale;
- **le relazioni tra territori**, con la comunicazione a Coubalan e le attività di Educazione alla Cittadinanza Globale in Italia.

Le cinque dimensioni si sostengono a vicenda: operatori formati senza strumenti adeguati, o strumenti senza persone capaci di usarli, non basterebbero a rendere il Centro autonomo. È l'azione congiunta su tutti questi fronti che permette di trasformare il Centro in un servizio pubblico stabile.

Obiettivi e risultati attesi

Obiettivo generale: contribuire allo sviluppo economico locale sostenibile di Coubalan e alla riduzione della povertà, ampliando le opportunità di lavoro dignitoso per giovani e donne come alternativa concreta alla migrazione irregolare.

Obiettivo specifico: rafforzare in modo integrato la capacità operativa, gestionale e di governance del Centro Servizi per il Lavoro "Mariangela Cotto", perché offra con continuità orientamento, accompagnamento al lavoro e supporto all'autoimprenditorialità.

Risultato	Target principali
R1 – Operatori formati	8 operatori del Centro e del Comune formati; 4 moduli e 24 giornate di formazione; almeno l'80% supera la verifica finale
R2 – Centro attrezzato e digitalizzato	Area informatica operativa entro il mese 6; almeno 400 profili nel database; 1 rilevazione sul mercato del lavoro
R3 – Inclusione economica e start-up	Almeno 150 persone orientate, 60 accompagnate al lavoro e 15 progetti d'impresa; almeno 5 microimprese avviate; almeno il 50% di donne tra i beneficiari
R4 – Governance partecipata	Comitato di pilotaggio costituito entro il mese 3; 4 riunioni semestrali; accordo di collaborazione tra CPAS ODV e Comune di Coubalan rinnovato
R5 – Comunicazione ed ECG	Almeno 6 campagne radio/social e 3 incontri a Coubalan; almeno 2 eventi e 1 percorso ECG ad Asti

Azioni principali

Il progetto si articola in cinque azioni, una per ciascun risultato, che insieme compongono il rafforzamento integrato del Centro.

Azione 1 – Formazione degli operatori. Si parte da un'analisi dei fabbisogni formativi del personale del Centro e del Comune. Seguono quattro moduli specialistici (orientamento, gestione digitale dei servizi, accompagnamento all'impresa, gestione amministrativa) e un affiancamento on-the-job, perché le competenze acquisite si traducano subito in pratica quotidiana.

Azione 2 – Dotazioni e sistema informativo. Il Centro viene dotato di attrezzature informatiche, arredi e connettività. Si sviluppa un database occupazionale che sostituisce gli attuali supporti cartacei e mobili e si realizza una rilevazione sul mercato del lavoro locale, utile a orientare i servizi verso le opportunità reali.

Azione 3 – Lavoro e microimprese. Il Centro offre orientamento e bilancio delle competenze, facilita l'incontro tra domanda e offerta di lavoro e accompagna i giovani e le donne nella stesura di business plan e nell'accesso al microcredito, sostenendo l'avvio di nuove microimprese.

Azione 4 – Governance e monitoraggio. Si costituisce un Comitato di pilotaggio, si svolgono una missione istituzionale e alcune missioni tecniche e si cura la rendicontazione. Il Comitato si integra nel quadro di concertazione locale già esistente.

Azione 5 – Comunicazione ed ECG. A Coubalan si realizzano campagne radio e social e incontri pubblici per far conoscere i servizi del Centro. Ad Asti si organizzano eventi e un percorso di Educazione alla Cittadinanza Globale, oltre ai materiali di visibilità.

Azione	Responsabili	Mesi	Costo diretto
1 – Formazione operatori	CPAS ODV	1–24	7.000,00 €
2 – Dotazioni e sistema informativo	CPAS ODV, Centro Servizi	1–24	7.800,00 €
3 – Lavoro e microimprese	Centro Servizi, consulente start-up, CPAS ODV	4–24	4.000,00 €
4 – Governance e monitoraggio	CPAS ODV, Comune di Coubalan	1–24	6.750,00 €
5 – Comunicazione ed ECG	CPAS ODV, AISAP, CPIA 1	4–24	2.500,00 €
Totale costi diretti			**28.050,00 €**

ECG in Italia. Ad Asti si terranno almeno due eventi pubblici sul contesto migratorio senegalese e sugli Obiettivi 4 e 8 dell'Agenda 2030, co-organizzati con AISAP, così che la diaspora sia protagonista e non solo destinataria delle attività. Con il CPIA 1 si realizzerà un percorso di Educazione alla Cittadinanza Globale per gli studenti, mentre il Centro per l'Impiego di Asti sarà coinvolto in un confronto tra i servizi per il lavoro dei due territori.

Piano finanziario

Il costo totale del progetto è di **30.000,00 €**. Il contributo richiesto è di 27.000,00 € (90%), mentre il cofinanziamento dei partner è di 3.000,00 € (10%).

Capitolo	Totale	Contributo richiesto	Cofinanziamento
A – Personale	10.400,00 €	8.600,00 €	1.800,00 €
B – Trasferte	7.800,00 €	7.800,00 €	—
C – Forniture di beni e servizi	9.850,00 €	8.650,00 €	1.200,00 €
E – Spese generali (6,95%)	1.950,00 €	1.950,00 €	—
Totale	**30.000,00 €**	**27.000,00 €**	**3.000,00 €**

Composizione del cofinanziamento (da confermare):

- valorizzazione del personale del Comune di Coubalan impiegato nel Centro: 1.800,00 €;
- contributo monetario di CPAS ODV sulle forniture: 1.200,00 €.

Gestione finanziaria. In qualità di proponente, CPAS ODV riceve e gestisce i fondi del progetto, assicurandone la tracciabilità. In Senegal i pagamenti avvengono tramite bonifico o mobile money, in accordo con il Comune di Coubalan.

Sostenibilità e governance

Il Centro "Mariangela Cotto" resta una struttura pubblica del Comune di Coubalan, che ne garantisce la sede e il personale anche dopo la conclusione del progetto. Proprio perché il rafforzamento è integrato, i suoi effetti sono pensati per durare nel tempo.

Sostenibilità istituzionale. Il Comitato di pilotaggio, composto da CPAS ODV, Comune di Coubalan e Centro Servizi, si integra nel quadro di concertazione nato con "Reti al Lavoro". Il rinnovo dell'accordo di collaborazione tra CPAS ODV e Comune di Coubalan consolida una cooperazione che dura da vent'anni.

Sostenibilità tecnica ed economica. Gli operatori formati e il database digitale rendono il Centro autonomo dal partner tecnico. Le microimprese sostenute generano reddito locale e potranno diventare un modello di incubazione replicabile nell'area del Kalounayes.

Sostenibilità ambientale. Le attrezzature sono a basso consumo e, dove possibile, vengono acquistate sul mercato locale per garantire ricambi e assistenza. Nelle microimprese agricole si privilegiano pratiche agroecologiche.

Monitoraggio e valutazione. Il progetto prevede report semestrali, indicatori registrati direttamente nel database del Centro e un follow-up a sei mesi delle persone accompagnate. Si chiude con una valutazione partecipata finale all'interno del Comitato di pilotaggio.

Contatti

Referente	Cesare Quaglia – CPAS ODV
Telefono	346 579 0191
E-mail	cpasretilavoro@gmail.it
Sito web	www.cpas.it